



KOMISIJA ZA RAČUNOVODSTVO I REVIZIJU
BOSNE I HERCEGOVINE

ISPIT ZA STJECANJE PROFESIONALNOG ZVANJA
OVLAŠTENI REVIZOR
(ISPITNI TERMIN: MAJ/SVIBANJ 2025. GODINE)

PREDMET 14:
STRATEGIJSKI MENADŽMENT

ESEJI:

Esej broj 1 – Strategija

- a) Šta obuhvata strategija i kakva su očekivanja od strategije? (5 bodova)
- b) Koji faktori, u poslovnom smislu, karakterišu strategijsku situaciju? (10 bodova)
- c) Koji su bazični elementi strategijske konkurencije? (5 bodova)

Odgovori:

Esej broj 2 – Predviđanje

- a) Šta je to predviđanje? (5 bodova)
- b) Koje su karakteristike predviđanja? (5 bodova)
- c) Koje su razlike između predviđanja i planiranja? (10 bodova)

Odgovori:

Esej broj 3 – Proces implementacije strategije

- a) Kako se definiše koordinacija procesa implementacije strategije? (5 bodova)
- b) Koje su prednosti i nedostaci oslanjanja na postojeće kadrove u vođenju procesa implementacije strategije? (5 bodova)
- c) Koje su prednosti i nedostaci orijentacije na nove kadrove sa eksternog tržišta u vođenju procesa implementacije strategije? (5 bodova)
- d) Koja dva relevantna aspekta treba uzeti u obzir prilikom selekcije ključnih menadžera za vođenje implementacije strategije? (5 bodova)

Odgovori:

Esej broj 4 – Vizija i misija poslovanja

- a) Objasnite razlike između pojmova vizije i misije poslovanja. (4 boda)
- b) Navedite i pojasnite ključne komponente vizije poslovanja preduzeća. (8 bodova)
- c) Navedite i pojasnite načine iskazivanja misije poslovanja preduzeća. (8 bodova)

Odgovori:

Esej broj 5 – Analiza okruženja poslovanja

- a) Navedite elemente ili strukturu internog okruženja. (5 bodova)
- b) Objasnite strukturu i elemente analize internih i eksternih faktora – SWOT analiza. (5 bodova)
- c) Objasnite strukturu i elemente PEST analize. (10 bodova)

Odgovori: